

АВТОНОМІЗАЦІЯ ЛІКАРНІ



Автономія

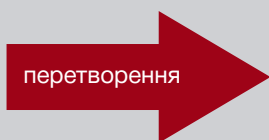
(грец. αὐτός - «сам» і грец. νόμος - «закон»)

самостійність, здатність або право суб'єкта діяти

на підставі встановлених принципів (зроблених, складених ним самим)



КОМУНАЛЬНИЙ ЗАКЛАД ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я
бюджетна установа



КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО
суб'єкт господарювання

ПІД ЧАС АВТОНОМІЗАЦІЇ ВИКОРИСТОВУЄМО:



Господарський та Цивільний Кодекси



Методичні рекомендації з питань перетворення закладів охорони здоров'я з бюджетних установ у комунальні некомерційні підприємства, схвалені робочою групою з питань реформи фінансування сфери охорони здоров'я МОЗ від 14.04.2017



Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо удосконалення законодавства з питань діяльності закладів охорони здоров'я»



Досвід команд, що пройшли автономізацію

ПІСЛЯ АВТОНОМІЗАЦІЇ СТАНЕ МОЖЛИВИМ:



Зменшити поточні витрати та збільшити заробітну плату



Здати інвестору під діагностичний центр або приватну лікарню вільні приміщення



Зберегти наприкінці року невикористані кошти



Отримати гранти на розвиток лікарні (придбання нового обладнання) та персоналу (навчання, міжнародні стажування)

ВІД КОГО ЗАЛЕЖИТЬ АВТОНОМІЗАЦІЯ



ТЕРИТОРІАЛЬНА
ГРОМАДА
(громадяни)



МІСЦЕВА РАДА
(депутати, яких
обрали громадяни)



ГОЛОВНИЙ ЛІКАР
(керівник лікарні)



КОМІСІЯ
З ПЕРЕТВОРЕННЯ ЛІКАРНІ
(призначається
місцевою радою)

ДО початку автономізації - презентація громаді, раді, лікарням, громадянам:

- Що таке автономізація
- Як вона буде відбуватись
- Які наслідки для кожного

РИЗИК: якщо цей етап пропустити, буде супротив змінам через занепокоєння:

- Лікарі - всіх звільнять
- Депутати - громада втратить лікарні
- Громадяни - ніде буде лікуватись, дорого

ЯК АВТОНОМІЗУВАТИ ЛІКАРНЮ



1 місяць



МІСЦЕВА
РАДА

Прийняти рішення про припинення КЗОЗ шляхом перетворення у КП та створення комісії з перетворення

РИЗИК-
втрата оперативного доступу до казначейських рахунків та коштів

ПОРАДА -
призначити діючого головного лікаря головою комісії з перетворення



КОМІСІЯ
З ПЕРЕТВОРЕННЯ

Зареєструвати рішення про перетворення лікарні в Єдиному реєстрі підприємств



МІСЦЕВА
РАДА

Розробити статут лікарні як комунального підприємства

РИЗИК-
обмеження повноважень щодо розпорядження коштами, найму та звільнення персоналу, укладення договорів та ін.

ПОРАДА -
підготуйтеся до переговорів та запропонуйте власну редакцію статуту



КОМІСІЯ
З ПЕРЕТВОРЕННЯ

Провести інвентаризацію активів лікарні та їх оцінку (з 06.11.2017 оцінка є обов'язковою)



КОМІСІЯ
З ПЕРЕТВОРЕННЯ

Повідомити персонал лікарні про перетворення

ПОРАДА
якщо запланована зміна умов праці персоналу або його скорочення, повідомити про це співробітників не пізніше ніж за 2 місяці

3 місяць



КОМІСІЯ
З ПЕРЕТВОРЕННЯ

1. Задовольнити вимоги кредиторів (з 06.11.2017 не є обов'язком)
2. Підписати передаточний акт

РИЗИК-
втрата коштів зі спецрахунку

ПОРАДА -
включити суму коштів зі спецрахунку до передаточного акту



МІСЦЕВА
РАДА

1. Затвердити передаточний акт
2. Прийняти рішення про припинення КЗОЗ та створення КП

3. Прийняти цільову програму фінансування
4. Призначити головного лікаря КП

РИЗИК-
зміна головного лікаря

ПОРАДА -
з 06.11.2017 призначення головного лікаря на конкурсних умовах

4 місяць



МІСЦЕВА
РАДА

Зареєструвати припинення КЗОЗ та створення КП в Єдиному реєстрі підприємств



ГОЛОВНИЙ
ЛІКАР

1. Отримати нову ліцензію
2. Переоформити активи на КП (нерухомість та землю)
3. Оформити печатки та штампи

4. Підтвердити статус неприбутковості в ДФС
5. Закрити старі та відкрити нові рахунки

РИЗИК-
втрата статусу неприбутковості

ПОРАДА -
включити до статуту лікарні положення, які забезпечать підтвердження для ДФС статусу неприбутковості

7 місяць



ГОЛОВНИЙ
ЛІКАР

Ініціювати прийняття колективного договору

РИЗИК-
оплата праці за тарифною сіткою

ПОРАДА -
колективним договором передбачити нову систему оплати праці



МІСЦЕВА
РАДА

Затвердити Положення про Наглядову раду та сформувати її склад (обов'язкова для закладів охорони здоров'я, що надають вторинну та третинну медичну допомогу)

ПОРАДА -
головному лікарю ініціювати створення Опікунської ради, яка буде допомагати в вирішенні задач